

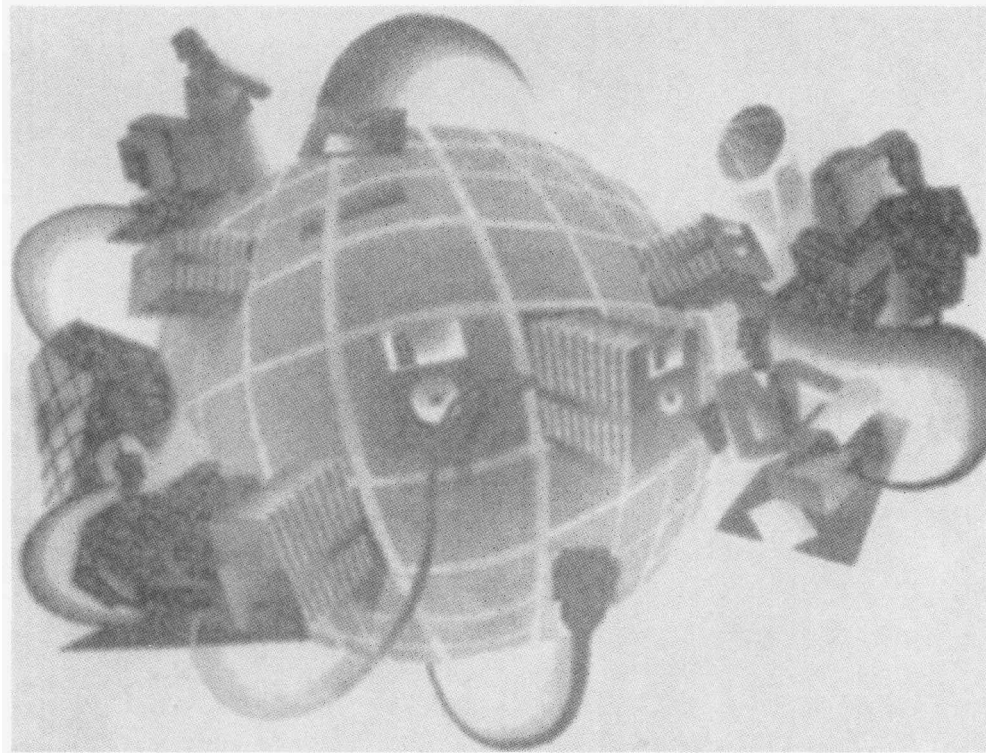
国际管理控制中心的建议 关于将北京建成为

● 魏后凯

自 20世纪60年代以来,国际管理控制中心已越来越引起人们的广泛注意。所谓国际管理控制中心,亦称国际经营管理中心,一般是指那些跨国公司或全国性大公司总部及地区性总部相对集中的城市。由于高层行政管理、财政、法律、广告以及研究与开发等职能主要集中在公司总部,因此,一些大公司大都把公司总部或地区总部设在大城市特别是首位城市地区。从全球范围来看,大部分跨国公司的总部和地区总部都相对集中在那些区位条件较好的国际大都市。

这些国际城市一般被称之为全球经济的地理“控制点”。纽约、东京和伦敦是3个最大的全球管理控制中心,许多大公司把总部或地区总部设在这里。

目前,世界主要的综合性国际大都市,大都是跨国公司总部或地区总部的所在地。可以认为,这些城市是世界性或区域性的国际管理控制中心。据统计,在1995年按销售收入排列的世界最大的500家公司中,美国共有153家,其中22家总部设在纽约,7家设在亚特兰大,5家设在旧金山,各有4家设在芝加哥、华



盛顿、休斯敦和圣路易斯；日本共有 141 家，其中 93 家总部设在东京，32 家设在大阪；法国共有 42 家，其中 27 家总部设在巴黎；德国共有 40 家，其中 8 家总部设在慕尼黑，7 家设在法兰克福，5 家设在杜塞尔多夫，4 家设在埃森；英国共有 32 家，其中 25 家总部设在伦敦；韩国共有 12 家，其中 11 家总部设在汉城；比利时 6 家最大的公司总部都设在布鲁塞尔。

从公司总部区位变迁的角度看，在经济发展到达一定阶段之前，大公司总部的集中程度往往更高。例如，在 1967 年美国 500 家最大的公司中，有 137 家总部设在纽约，270 家设在纽约、芝加哥、匹兹堡、克利夫兰、底特律、圣路易斯、圣保罗、罗杉矶、费城、旧金山十大城市。在 1971 年英国 500 家最大的公司中，有 295 家总部设在伦敦。在 1992 年澳大利亚最大的 100 家公司中，有 52 家公司总部设在悉尼。目前，中国香港特别行政区和新加坡汇集的跨国公司地区总部已分别达到 850 家和 400 余家。

随着中国加入 WTO，世界一些著名跨国公司纷纷看好中国，在华建立生产、销售、服务、研发基地，有的甚至设立了地区性总部。目前，在世界 500 强企业中，已有近 400 家在华投资。其中，进入上海的有 300 多家，有 100 多家在上海建立了跨国研发中心，有 78 家在上海设立了地区或中国总部；其中，仅集结在陆家嘴的跨国公司总部或地区总部就达 26 家，国内大企业集团总部 34 家；进入北京的有近 200 家，有 19 家在北京设立了地区总部。截止到 2001 年底，已有 9600 多家外国公司在北京设立了代表处。

因此，随着经济全球化和市场化的加快，今后我国一些交通方便、信息和金融服务业发达的中心城市，如北京、上

海、广州、青岛、大连、武汉等，也将会逐步发展成为主要的管理控制中心以及大公司、大银行总部的所在地。其中，上海和北京近中期有可能发展成为全国性的管理控制中心，远期则有可能发展成为区域性（主要面向亚太地区）的国际管理控制中心。显然，在创建国际管理控制中心方面，北京与上海是两个最有力的竞争对手。目前，在吸引跨国公司地区总部或中国总部方面，上海已经制定了一系列的政策措施，并力争在 2005 年使跨国公司地区总部达到 200 家左右。

目前，北京市虽然提出要大力吸引跨国公司总部和研究与开发机构，但在城市建设和发展的指导方针上，并没有明确提出要将北京建设成为中国的国际管理控制中心。北京市要想建设成为一个现代化的国际大都市，就必须提升城市的整体功能，增强城市的综合竞争能力，加快产业结构升级的步伐，大力发展高新技术产业、先进加工制造业和现代都市产业，强化北京市的政治文化中心、金融服务中心以及国际管理控制中心功能。从国外大城市发展的经验来看，创建国际管理控制中心，这是建设国际大都市的首要条件。如果北京不能成为国际性的管理控制中心，建设国际大都市只能是一句空话。

当前，北京在创建国际管理控制中心方面具有许多有利的条件。例如，北京是我国的首都和政治文化中心，许多国际组织和跨国公司均在此设有办事处、代表处。同时，目前我国进入世界 500 强的 11 家企业，包括中国石化、国家电力、工商银行、中国电信、中国银行、中国化工进出口公司、建设银行、中粮、农业银行、中国石油天然气、中国移动，其总部全部设在北京。我国现有几大有商业银行的总部均设在北京，各总行的结算和大

宗业务交易也都在北京进行，如中国银行在北京完成的交易量占全行的 40%。

此外，北京作为我国最大的科研教育基地，科技实力较强，各类人才汇集，信息灵通。自 1994 年北方电讯与北京邮电大学共同投资建立北邮—北电研究中心以来，至今已有 IBM、SUN、诺基亚、微软、宝洁、诺和诺得、富士通、朗讯、摩托罗拉、INTEL、惠普、通用、SMC 等跨国公司在此设立研究开发机构。这些研究开发机构大多建立在北京总部或者中关村科技工业园，研究领域则以通讯、信息和生物化学产业为主。尤其是，1998 年微软在北京投资 8000 万美元设立微软中国研究院，INTEL 投资 5000 万美元兴建英特尔中国研究中心，诺基亚、宝洁、富士通、朗讯等也分别建立了自己的研究中心。

为加快北京国际大都市建设的步伐，今后必须在指导方针上明确提出将北京市建设成为中国的国际管理控制中心，使之成为国内外大公司、大企业总部以及研究开发和销售机构等的集聚地。首先，要在政策上鼓励国外大跨国公司在北京市设立地区总部、中国总部、经营性分支机构以及研究与开发机构；其次，鼓励国内现有大公司、大企业将总部迁往北京，并创造一个优越的外部环境，提供优质快捷的服务和政策支持；第三，鼓励国内大型企业特别是高科技企业，利用北京市的人才资源和智力、信息优势，在北京设立各种形式的研究与开发机构。□

（作者系北京市人民政府专家顾问团工业经济组顾问、中国社会科学院工业经济研究所研究员、博士生导师）

责任编辑：林文涛